

亚洲高尔夫的未来

The Future of Golf in Asia

James Graham Prusa

一年多以前, 杰克·尼克劳斯在参观访问 2007 年北京公开赛的一个顶级赛场的时候提出, 高尔夫的未来将会在亚洲。尼克劳斯应该知道, 就在我 1980 年间结束对中国的第一次访问之后不久(请参考: 高尔夫在中国-1985 刊物), 他建成了中国最现代化的高尔夫球场之一中山高尔夫温泉球场, 而且自那时起至今他一直还在参与着中国市场。让我们想想看, 杰克尼克劳斯是对未来有先见之明之人——他不但是出色的高尔夫商人, 而且也是他那个时代最伟大的球手之一。尼克劳斯早在 1985 年就预见到——任何人, 如果希望在亚洲有所成功, 那么就应该在处理生意的各个方面保持尊重的态度——这是一种双赢的伙伴关系。

回到世贸组织谈判的那些紧张日子里, 在发展现代化中国经济众多敏锐强健的领导者之中, 龙永图(——他现今主持着一个由中国政府赞助的国际型的经济论坛——亚洲 BOAO 论坛)在论坛开幕的时候, 坚持提出 BOAO 论坛的使命和座右铭是”寻求双赢的亚洲”。的确, 在当今世界, 双赢关系乃是成功的最基础所在。

期待能在亚洲新兴的高尔夫产业中大展宏图的西方公司和商人, 无论现在和未来, 都需要把这个座右铭作为他们的主要的指导方针. 这个构建双赢关系的姿态将怎样带动亚洲高尔夫向前发展呢?

孔子说, “一年之计, 莫如树谷; 十年之计, 莫如树木, 百年之计, 莫如树人。”

现代化并非是简单的西方化, 更严格的讲, 并非是高尔夫球场管理人事方面的西方化。在这方面的努力会促进高尔夫运动其本身的飞跃发展, 在东方如果得以适当培育它将最终移植给西方带来焕然一新的活力——而欧洲, 美国和其他的国家也已经看起来在不久的将来可能需要这种复兴。潮起潮落, 国家, 地区, 经济, 运动无不如此。

高尔夫球场人事的基本管理培训和持续不断的教育是现代化发展日益繁荣的高尔夫产业的关键所在——无论是东方还是西方。若干年以前, 我曾经以为如果一个经过大学教育的球场负责人通过 GCSAA 教育培训一切就已经足够, 但是现在的我却不这么认为。现今高尔夫管理方面的诸如化学, 植物学, 商业管理, 会计, 市场等基本知识在美国比以前任何时候都显得必要。

历来重视传承和教育的亚洲, 通过组织和教育的努力, 扬其精华去其糟粕避免高尔夫管理在其他地区在上所犯下的错误, 是有机会发展高尔夫事业的。

孔子曰，“三人行，必有我师，择其善者而从之，其不善者而改之。”

在过去的三十年间，亚洲以之前所未曾有的速度已经部署和发展了其现代化的基础设施和机构，高尔夫产业在亚洲的高速发展不应该也千万不能只是一个美国化或者西方化的过程，而应该是一个现代化的过程。自明治维新以来至今，日本在高尔夫产业成功现代化方面给所有的人做出了学习案例。而中国，新加坡，韩国以及其他国家的高尔夫发展也给这个案例提供了新的内容。在审慎发展高尔夫产业现代化的过程中，亚洲是可以避开那些在其他国家和地区所出现的妨害高尔夫球场管理培训发展的老陷阱的。

我曾经问前 USGA 董事长德高望重的 Frank Sandy Tatum 先生对绿地维护在高尔夫教育上的重要性作何评价。因其简洁的 tatumism 作风而闻名的 Sandy 只用了两个字来回答我：基础！基础的东西必须要持续不断的教育，再教育并予以高度重视——可是太多的人忘记了这一点。

为了使这个娱乐项目走向繁荣，高尔夫产业必须着眼于在高尔夫球场管理层各经理专业人士间建立世界级的基本的球场管理教育。因为这是高尔夫事业最终走向成功的必经之路——“百年之计”。这是东方能否在西方国家高尔夫产业的基础上得以迅速提高之所在，因为东方的高尔夫球场管理的基础设施刚兴建不久，处于起步阶段，所以可以避免困扰西方球场高尔夫管理上的那些缺乏效率之处。那么，下一步是什么呢？

在日本，我看到过一些世界级的非常优良的高尔夫球场条件和非常优秀的球场经理（亦或说是最优秀的），但是这毕竟不是那么常见和广为人所知，为了发展和持续发展亚洲高尔夫，高尔夫球场条件的质量必须予以提高。

保持一贯的球场条件是高尔夫产业的全部，亚洲的高尔夫产品，高尔夫场地是这个娱乐项目的基本和基础，杰克·尼克劳斯在北京也提到这和发展世界级的高尔夫球手一样重要。我们必须认识到球场条件和运动之间这种重要的，不可避免的整合程度是其他运动所没有的。所以进一步将高尔夫球场管理和绿地维护职业化并提高是完全有必要的。正象在其他国家和地区发展的那样，高尔夫球场管理和绿地维护职业化是高尔夫的发展成线性比例。

认识到作为繁荣高尔夫娱乐的商业和产业，高尔夫球场管理是高尔夫现代化的基础，高尔夫工业必须在亚洲审慎的组织，但是必须是在西方发展基础之上无有缺漏的来进行。正如日本著名的剑客，艺术家和哲学家 宫本武藏 所说，“在进行任何事情之前，我们必须慎之又慎”。

在过去一个世纪中西方的管理组织缺乏一个产业广度的战略。这引起了持续的诸多问题。这些组织管理实体担负高尔夫的发展的基本需要。他们包括高尔夫球场管理者协会，高尔夫草坪管理协会，职业高尔夫球员协会，俱乐部经理协会，高尔夫俱乐部经理人协会。尽管在西方，组织只是代表着高尔夫球场管理职业的分工，但是在过去三十五年间，他们的发展是缺乏效率的。

只是在最近，迫于来自给展览会真正买单的参展各方的压力，GCSAA，CMAA 和其他组织才真正聚在一起聚集在单一的高尔夫工业展 GIS 伞下。这样的以及其他的合作在 1980 年代也曾经和一个非正式组织高尔夫联合会商讨过，但是地方主义，狭隘主义，党派主义导致最终商谈失败。这样的努力在当代西方做的还远远不够，关系疏离和缺乏效率等问题单单在重复行政管理上就造成了资源的浪费。在现代社会生活，运动以及商业上的竞争是一件有益的事情，但是相反而言，组织，发展，和支持一个工业性的战略来发展这项运动也是如此。而只有一个单一联合的工业组织才可以避免不和谐以及资源的浪费。

如果聪明加以利用的话，加以单一组织给与不同的管理阶层的培训亚洲在发展高尔夫工业上可以领先西方获得长足进步，在双赢合作贯穿国家领域的今天一个旨在提供给高尔夫管理各个方面专业管理(包括总经理，球场负责人，教学专业人员，酒店管理)培训的泛亚洲高尔夫组织可以迅速建立起来。花一百年的时间来”树人”是亚洲高尔夫管理和繁荣的需要,也是我们在东方发展这个现代化产业所遇到的最大障碍。

今天的亚洲对合格的专业高尔夫球场经理有着不断增长的需求,而与此对应的是一时间西方专业人士输入和供给严重的不足, **人口因素加大了这种挑战**. 这种供需之间的不平衡没有短期快捷的解决办法。但年代久远的老方法”发展教育”,在推动医生律师工程师等职业发展的同时,也确实促进了那些高尔夫普及地方的高尔夫球场管理. 正是通过先进的基础高尔夫球场管理教育才能满足东方对高尔夫球场经理的急切需求。教育是进步中的亚洲高尔夫球场经理人的关键,特别是在球场管理和综合管理上. 作为对为获得专业的管理培训所付出努力的回报. 适度增加的认可, 尊重和报酬也必须随之跟上步伐。

为了达成高尔夫球场商业管理和绿地管理专业高尔夫球场经理人的必要供给, 以维持满足未来的需要并扩大高尔夫运动, 我们必须在泛亚洲商业组织的统一支持下立即启动两种教育。

1. 对全职工作的高尔夫球场管理层(总经理, 俱乐部经理, 人事行政, F&B 经理, 市场经理, 球场负责人, 绿地总监, 高尔夫教员以及其他)的快速正规教育。
2. 在全亚洲本土范围内积极招募大学毕业生来担当一些初级职位以培养下一代的球场经理人——这可以通过发展院校学生和暑期实习计划来实现。

正如在过去的几年在其他一些主要高尔夫国家中所展现的那样, 这两个方面的努力是相辅相成的, 其中任何一个方面的努力如果得以完善计划和认真支持的话, 相关的高尔夫球场管理职业将会成对数而非线性增长, 而且还会加强和加快另外一方面的发展. 强劲发展的亚洲高尔夫产业将带动制造业和出口, 一些其他的草坪运动也会随之受益. 作为回应主要的高尔夫器具厂家将会很乐意将他们的生产迁移到亚洲, 相应地, 高尔夫的研究, 种子培育以及其他消费的生产也将如此。.

现在迫切需要一个由产业组织支持的教育项目来提供给那些全职工作的高尔夫管理层以可接受水平的快速正规教育, 这个组织的努力必须是致力于消除现今某些国家的经理人以及监督人由于有限的正规学院教育而带来的缺乏威信和自卑. 一个完好定义的高质量集中的研讨课程在两三年内必须实行起来, 而完成这些课程的最低要求也会带来有价值的, 被承认的. 专业标准以及更优良的高尔夫场地。

汝当每日精进, 今日胜于昨日, 明日胜于今日, 日日不息。(叶隐闻书——武士之道)

这样的产业研讨课程必须在各个重要的专业领域由来自世界范围内尤其是来自亚洲的最优秀的学院专家来审慎的设计和讲解, 在完成一定课程学习获得资格之后必须结合实践因素和理论知识继续努力以期达到与之相应的专业程度., 最终的目标是要求大学理论水平和实习经验都达到同样的专业水准, 这就需要持之以恒的基本培训——正如叶隐闻书中所提到的那样。

无论是竞技高尔夫, 还是商业高尔夫, 亚洲都面临一个短暂的领先世界的机会, 我们要有超越视

野的远见. 我们必须首先在亚洲给那些可以付得起费用的亚洲人以及一些专程的旅游者提供世界一流的高尔夫场地, 虽然关于这方面已经开始, 但是仍需要快速的扩大. 在做好这一切之后, 必须要有更多的到世界一流水平的球场经理人来创建和管理现代的高尔夫球场, 他们在基础科学, 工程管理, 高尔夫球场设计, 职业健康和安安全, 环境管理, 财务管理, 酒店管理, 人力资源管理, 战略计划, 赛事管理以及其他每个基本课题上都具有实践经验。

一个泛亚洲的组织是可以发展一个持续的教育项目并解决全部的基本持续教育发展需要的。以上所说的只是开始, 亚洲人才济济, 高尔夫在亚洲和世界的未来将会如何, 我们期待着答案。

